



Überall für alle

**SPITEX**  
Region Romanshorn

Verein «Spitex Region Romanshorn»  
**Geschäftsbericht 2016**

## Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>JAHRESBERICHTE</b> .....	<b>3</b>
	Bericht des Vorstandes.....	3
	Bericht der Geschäftsleiterin.....	4
<b>2</b>	<b>JAHRESRECHNUNG</b> .....	<b>6</b>
	Bilanz.....	6
	Erfolgsrechnung.....	7
	Anhang.....	8
<b>3</b>	<b>BERICHT REVISIONSSTELLE</b> .....	<b>9</b>
<b>4</b>	<b>ORGANISATION PER 31.12.2016</b> .....	<b>10</b>
<b>5</b>	<b>GENEHMIGUNG GESCHÄFTSBERICHT 2016 DURCH VORSTAND</b> .....	<b>10</b>

### **Bericht des Vorstandes**

---

Die Arbeiten des Vorstands standen in 2016 ganz im Zeichen der Statutenrevision und der Organisation des Vorstands.

Die vom Vorstand ausgearbeiteten neuen Vereinsstatuten wurden durch die Mitgliederversammlung 2016 einstimmig angenommen. Damit erhielt der Verein den neuen Namen „Spitex Region Romanshorn“. Im Weiteren wurde mit den neuen Statuten die Vereinsorganisation vereinfacht, indem der Vorstand nicht mehr für operative Belange zuständig ist (diese Aufgaben sind der Geschäftsleitung übertragen) und die Anzahl der Vorstandsmitglieder reduziert wurde.

Nebst den Vorstandsfunktionen, die durch die Statuten vorgegeben sind, beschäftigte sich der Vorstand eingehend mit den Anforderungen und Aufgaben der einzelnen Vorstandsmitglieder. Der Vorstand hat entschieden, dass in seinem Gremium zukünftig immer die drei Fachkompetenzen „Finanzen“, „Personal“ und „Pflege“ vertreten sein müssen.

Basierend auf den neuen Statuten und den internen Fachkompetenzen erstellte der Vorstand für alle seine Mitglieder sowie für die Geschäftsleitung die zugehörigen Stellenbeschreibungen inkl. Stellvertretungsregelungen.

Weil gemäss den neuen Statuten nur noch zwei Delegierte der Gemeinden im Vorstand vertreten sind, organisierte der Vorstand ein erstes Gemeindetreffen, an dem alle Gemeindepräsidenten teilgenommen haben. Schwerpunkt an diesem Treffen waren die Finanzen des Vereins und die Leistungsvereinbarungen mit den Gemeinden. Das Treffen wird auch im kommenden Jahr wieder durchgeführt.

Die vorliegende Jahresrechnung 2016 schliesst wiederum mit einem ausgeglichenen Resultat ab. Gegenüber dem Vorjahr erhöhten sich die Erträge aus der Leistungserbringung und die betrieblichen Kosten sanken. Basierend auf der Leistungsvereinbarung mit den Gemeinden reduzierte sich somit deren Gesamtbeitrag an die Spitex Region Romanshorn um rund 7%.

Der Vorstand bedankt sich bei den 1'716 Mitgliedern und allen Spendern für die Unterstützung der Vereinstätigkeiten, bei der Geschäftsleiterin R. Lüking und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihre engagierte und professionelle Arbeit zu Gunsten der Spitex-Klienten und bei den auftragsgebenden Gemeinden für die wertvolle Zusammenarbeit.

Andreas Karolin, Präsident

## **Bericht der Geschäftsleiterin**

---

Im Dezember 2015 habe ich meine Stelle als Geschäftsleiterin der Spitex Romanshorn angetreten. Vor vielen Jahren habe ich bereits einmal eine Spitexorganisation geleitet. Mit diesem Abstand lässt sich deutlich erkennen, wieviel sich im Berufsfeld vor allem der Pflegefachleute verändert hat. Spitexmitarbeitende sind zunehmend gefragte Fachpersonen. Leistungen der Behandlungspflege nehmen zu, während die Grundpflege abnimmt. Entsprechend steigen die Anforderungen an das Wissen und Können der Mitarbeitenden. Das kostet Geld und Zeit für Weiterbildungen, macht den Beruf aber auch attraktiver und vielseitiger. Damit die Spitex überall rechtzeitig zur Stelle ist und kostbare Zeit nicht durch unnötige Wege verloren geht, verfügt die Spitex Region Romanshorn über eine sehr moderne Ausrüstung. Die Einsätze werden von der Zentrale vorbereitet und koordiniert, mit Smartphones und Tablets werden Touren in Echtzeit optimiert oder abgeändert, wenn ein Notfall eine neue Disposition erfordert. Was hier an Technik aufgeboten wird, hat nur noch wenig mit der Spitex zu tun, die ich vor Jahren geleitet habe. Eher erinnert die Einsatzzentrale an eine sehr grosse Spedition.

Täglich werden weit über hundert Einsätze geplant, wobei es zu berücksichtigen gilt, dass die Wege kurz sind, dass die Klientin oder der Klient zur gewohnten Zeit aufgesucht und die Pflege nach Möglichkeit durch dieselben, schon bekannten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erfolgt. Unsere Einsatzplanung arbeitet online, eng getaktet, weitgehend papierlos und sehr sicher, auch in Hinblick auf den Datenschutz.

In der Spitex Region Romanshorn aber stehen natürlich Menschen im Mittelpunkt. Es geht darum, ihnen unnötige Wartezeiten zu vermeiden oder rasch vor Ort zu sein, wenn ihre Gesundheit und Sicherheit das verlangt. Eine Spitexorganisation ist heute Spezialistin für die flächendeckende Gesundheitsversorgung und verlangt eine entsprechend hohe Flexibilität von den Mitarbeitenden. Das ist für Mitarbeitende gelegentlich unangenehm, besonders wenn ein Einsatz ausfällt und eine nicht verrechenbare Lücke hinterlässt. Vor allem wollen wir in dieser Hektik und in der nötigen technischen Umwelt unsere Kernaufgabe im Auge behalten: für die Lebensqualität von Menschen besorgt zu sein, die gesundheitlich angeschlagen oder sogar stark gefährdet sind.

Eine schwierige Entwicklung der letzten Jahre scheint mir auch die zunehmende Bürokratie zu sein, die hauptsächlich von den Krankenkassen ausgeht. Auch bei ihnen hat die Zahlungsmoral, verglichen mit meinen früheren Erfahrungen, sehr abgenommen. Nachfragen und mahnen kosten Zeit und Geld, Mittel, die am Ende bei den Menschen fehlen, die eigentlich Hilfe nötig haben. Ich hoffe sehr, es gelingt dem Spitex Verband, diese Entwicklung und die damit verbundenen unnötigen und hohen Kosten mindestens teilweise rückgängig zu machen.

Trotz solcher Beobachtungen bin ich gerne zur Spitex zurückgekehrt. Das motivierte Team und der unterstützende Vorstand schaffen ein Umfeld, in dem es Freude macht, sich zu engagieren. Natürlich erfahren wir von den meisten Kun-

dinnen und Kunden auch, dass Gesundheit nicht nur kostet, sondern einen gewaltigen Mehrwert schafft: für die erkrankten oder pflegebedürftigen Menschen selbst, aber auch für ihre Angehörigen. Daran wirke ich gerne mit.

Insgesamt waren im Jahr 2016 23 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Pflege mit einem durchschnittlichen Pensum von 70% im Einsatz. Im Bereich Hauswirtschaft und Betreuung waren insgesamt 30 Mitarbeitende beschäftigt. Unser Auszubildender „Fachmann Gesundheit“ hat seine Ausbildung mit grossem Erfolg abgeschlossen. Erstmals bieten wir eine Ausbildung auf dem Niveau Höhere Fachschule an.

Nicht vergessen möchte ich die sechzehn Fahrerinnen und Fahrer, die sich ehrenamtlich im Fahrdienst engagieren.

Ihnen allen danke ich herzlich für ihren Einsatz!

Renate Lüking

<b>Betriebliche Kennzahlen</b>				
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Veränderung</b>	
			Absolut	in %
<b>Verrechenbare Stunden</b>	<b>29'556</b>	<b>30'236</b>	<b>-681</b>	<b>-2%</b>
Abklärung, Beratung	1'547	1'406	140	10%
Behandlungspflege	8'126	7'691	436	6%
Grundpflege	8'290	8'806	-517	-6%
<b>Total Pflege</b>	<b>17'962</b>	<b>17'903</b>	<b>59</b>	<b>0%</b>
Hauswirtschaft	11'593	12'333	-740	-6%
<b>Anzahl Einsätze</b>	<b>57'716</b>	<b>53'321</b>	<b>4'395</b>	<b>8%</b>
Pflege	50'060	46'153	3'907	8%
Hauswirtschaft	7'656	7'168	488	7%
<b>Verrechenbare Minuten je Einsatz</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>-3</b>	<b>-10%</b>
Pflege	22	23	-2	-7%
Hauswirtschaft	91	103	-12	-12%
<b>Anzahl Vollzeitstellen*</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>-2</b>	<b>-6%</b>
<b>Anzahl Auszubildende**</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100%</b>

\* im Jahresdurchschnitt, ohne Auszubildende  
 \*\* per 31.12.

## 2 JAHRESRECHNUNG

### Bilanz

CHF	31.12.2016	31.12.2015	Veränderung	
			in CHF	in %
<hr/>				
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>462'715</b>	<b>607'100</b>	<b>-144'385</b>	<b>-24%</b>
Flüssige Mittel	185'374	229'856	-44'482	-19%
Forderungen aus Dienstleistungen	219'047	244'367	-25'319	-10%
Vorräte	1	10'000	-9'999	-100%
Transitorische Aktiven	58'293	122'878	-64'585	-53%
<b>Anlagevermögen</b>	<b>84'003</b>	<b>103'603</b>	<b>-19'600</b>	<b>-19%</b>
Mobile Sachanlagen	54'002	73'602	-19'600	-27%
<i>Büromaschinen</i>	1	1	-	0%
<i>Krankensmobilen / Geräte</i>	1	1	-	0%
<i>Mobiliar</i>	3'000	5'600	-2'600	-46%
<i>EDV &amp; Telefonie</i>	18'000	30'000	-12'000	-40%
<i>Fahrzeuge</i>	33'000	38'000	-5'000	-13%
Immobilien Sachanlagen	30'001	30'001	-	0%
<b>AKTIVEN</b>	<b>546'718</b>	<b>710'703</b>	<b>-163'985</b>	<b>-23%</b>
<hr/>				
<b>Fremdkapital</b>	<b>189'286</b>	<b>374'413</b>	<b>-185'127</b>	<b>-49%</b>
Fremdkapital kurzfristig	181'786	194'413	-12'627	-6%
<i>Verbindlichkeiten aus Lieferung &amp; Leistung</i>	45'678	71'621	-25'943	-36%
<i>Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinden</i>	71'927	49'189	22'738	46%
<i>Transitorische Passiven</i>	64'182	73'604	-9'422	-13%
Fremdkapital langfristig	7'500	180'000	-172'500	-96%
<i>Hypothekendarverbindlichkeiten</i>	-	180'000	-180'000	-100%
<i>Rückstellung Sanierung StWE</i>	7'500	-	7'500	n.a.
<b>Eigenkapital</b>	<b>357'432</b>	<b>336'290</b>	<b>21'142</b>	<b>6%</b>
Organisationskapital	106'462	106'462	-	0%
Spendenfonds	250'970	229'828	21'142	9%
<b>PASSIVEN</b>	<b>546'718</b>	<b>710'703</b>	<b>-163'985</b>	<b>-23%</b>

## Erfolgsrechnung

CHF	2016	2015	Veränderung	
			in CHF	in %
<b>ERTRAG</b>	<b>2'597'717</b>	<b>2'645'665</b>	<b>-47'949</b>	<b>-2%</b>
Krankenkassen Leistungsverordnung	1'238'482	1'214'458	24'024	2%
Nicht Krankenkassen LV	392'215	405'784	-13'570	-3%
Fahrdienst	18'909	17'135	1'775	10%
Kanton & auswärtige Gemeinden	10'324	1'948	8'376	430%
Mitgliederbeiträge	72'180	74'180	-2'000	-3%
Spendenfonds	5'000	14'500	-9'500	-66%
Verkauf & Vermietung	39'329	45'476	-6'146	-14%
Übrige Erträge & Ertragsminderungen	-200	-7'314	7'114	-97%
<i>Total vor Gemeindebeiträgen</i>	<i>1'776'240</i>	<i>1'766'166</i>	<i>10'073</i>	<i>1%</i>
Gemeindebeiträge	821'477	879'499	-58'022	-7%
<b>AUFWAND</b>	<b>2'597'717</b>	<b>2'645'665</b>	<b>-47'949</b>	<b>-2%</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>2'325'276</b>	<b>2'401'727</b>	<b>-76'451</b>	<b>-3%</b>
Gehälter und Besoldung	1'862'393	1'919'790	-57'397	-3%
Arbeitsleistungen Dritter	31'454	48'089	-16'636	-35%
Sozialversicherungsaufwand	384'146	381'431	2'714	1%
Übriger Personalaufwand	47'284	52'416	-5'133	-10%
<b>Aufwand Material und Waren</b>	<b>48'049</b>	<b>48'710</b>	<b>-661</b>	<b>-1%</b>
<b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>168'444</b>	<b>164'102</b>	<b>4'342</b>	<b>3%</b>
Raumaufwand	28'939	28'748	191	1%
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	8'180	9'935	-1'756	-18%
Fahrzeug- und Transportaufwand	40'826	36'480	4'345	12%
Entschädigung RK-Fahrdienst	15'806	16'100	-294	-2%
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	3'970	5'159	-1'189	-23%
Verwaltungs- & Werbeaufwand	36'793	36'700	94	0%
Informatikaufwand	21'084	18'035	3'049	17%
Übriger Betriebsaufwand	12'846	12'944	-98	-1%
<b>Abschreibungen</b>	<b>41'096</b>	<b>25'360</b>	<b>15'736</b>	<b>62%</b>
Fahrzeuge, Mobiliar & Büro	21'632	10'746	10'886	101%
EDV & Telefonie	19'464	14'614	4'850	33%
<b>Finanzergebnis</b>	<b>7'352</b>	<b>5'767</b>	<b>1'585</b>	<b>27%</b>
<b>Veränderung Rückstellungen</b>	<b>7'500</b>	<b>-</b>	<b>7'500</b>	<b>n.a.</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>

## Anhang

CHF

<b>Organisationskapital</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
31. Dezember	106'462	106'462

<b>Spendenfonds</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
1. Januar	229'828	204'721
Spenden Mitglieder	14'095	14'325
Spenden Todesfälle	11'047	24'282
Legate, Vergabungen	1'000	1'000
Entnahmen gemäss Vorstandsbeschluss	-5'000	-14'500
<b>31. Dezember</b>	<b>250'970</b>	<b>229'828</b>

<b>Rückstellungen</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
1. Januar	-	-
Veränderung	7'500	-
<b>31. Dezember</b>	<b>7'500</b>	<b>-</b>

<b>Verpflichtungen aus langfristigen Mietverträgen</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
31. Dezember	22'020	22'020

<b>Verpflichtungen gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
31. Dezember	-	22'583

<b>Stockwerkeigentum Konsumhof 2, Romanshorn</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Aktiven Immobilien	30'000	30'000
Grundpfandrechte total nominal	540'000	540'000
Hinterlegt zur Sicherung eigener Kredite	540'000	540'000
Dafür beanspruchte Kredite	-	180'000

<b>Gemeindebeiträge</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Veränderung</b>	
			<i>in CHF</i>	<i>in %</i>
Romanshorn	597'502	654'224	-56'722	-9%
Salmsach	60'246	64'180	-3'934	-6%
Dozwil	31'855	31'453	402	1%
Kesswil	42'592	43'168	-576	-1%
Uttwil	89'282	86'474	2'808	3%
<b>Total</b>	<b>821'477</b>	<b>879'499</b>	<b>-58'022</b>	<b>-7%</b>

Basierend auf der Leistungsvereinbarung und den dazugehörigen Tarifen entrichteten die angeschlossenen Gemeinden die obigen Beiträge an den Verein.



**HUGENTOBLER & BÜHLER**  
AG für Treuhand und Unternehmensberatung

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des Verein „Spitex Region Romanshorn“, 8590 Romanshorn**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang und den Spendenfonds) des Verein „Spitex Region Romanshorn“, Romanshorn für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Romanshorn, 10. März 2017

**HUGENTOBLER & BÜHLER**  
AG für Treuhand und Unternehmensberatung



Roland Hugentobler  
Treuänder mit eidg. Fachausweis  
Zugelassener Revisor

Beilagen

- Jahresrechnung 2016 (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Spendenfonds

#### **4 ORGANISATION PER 31.12.2016**

---

##### **Vorstand**

<i>Mitglied</i>	<i>Funktion</i>
Karolin Andreas	Präsident, Finanzen
Schmid Peter	Vize-Präsident, Personal
Meier Ruedi	Aktuar
Zürcher Käthi	Delegierte Romanshorn
Bruggmann Marina	Delegierte Dozwil, Kesswil, Salmsach, Uttwil
Wüst Maria	Pflege
Röst Marc	Ärztevertretung

##### **Geschäftsleitung**

Lüking Renate

#### **5 GENEHMIGUNG GESCHÄFTSBERICHT 2016 DURCH VORSTAND**

---

Im März 2017 genehmigte der Vorstand den vorliegenden Geschäftsbericht.

Für den Vorstand



Andreas Karolin, Präsident